

# Atelier PAT n°2 « Comment convaincre ses élus et mobiliser autour du PAT »

## 30/04/2019

---

**Participants :** BUCHART Perrine (CRAN), PAILLARD François (Association Bio Normandie), DEHAIS Fiona (Chambre Régionale d'Agriculture de Normandie), BLOUET Aurélie (DOMFRONT-TINCHEBRAY INTERCO), RAVINET Léa (Conseil départemental de l'Eure), BARSAN Adriana (Intercom de la Vire au Noireau), ROBERT Valérie (Caen Métropole), BOURGART Claire (Conseil Départemental de l'Eure), HARDIT Valérie (Institut de l'Elevage), ROY Guillaume (Bayeux Intercom), GENOUVILLE Valérie (CRAN)

**Excusés :** GIRAULT Mélanie (Intercom Bernay Terres de Normandie), ESPALLARGAS Valérie (Intercom de la Vire au Noireau)

**Animation :** LETEINTURIER Morgan (CREPAN), VILLERMET Nathalie (CREPAN)

### Objectifs de l'atelier :

- Donner des clés aux chargés de missions des collectivités pour pouvoir convaincre leurs élus de mettre en place un PAT sur leurs territoires
- Présenter des exemples de collectivités ayant mis en place une gouvernance alimentaire afin d'illustrer comment mobiliser les acteurs du territoire

### Elément de contexte :

Présentation rapide du réseau des PAT

Il s'agit du 2ème atelier, le premier ayant traité la question du diagnostic

La réunion régionale au format plénière du réseau PAT aura lieu le 1er octobre à Caen et contiendra la présentation d'une étude sur les ateliers de transformation

Actuellement en Normandie : 3 PAT ont eu un financement (Le Havre, Caen et Rouen). Puis plusieurs territoires, une petite vingtaine, qui sont actuellement en diagnostic.

Rapide présentation de ce qu'est un PAT

Question : « quel territoire ? qui porte ? » Valérie GENOUVILLE répond : la loi n'impose rien mais il est logique et courant que ça soit les collectivités qui soit à l'initiative des projets.

## Séquence 1 : Présentation d'un argumentaire sur les PAT destiné à sensibiliser les élus

Présentation de l'argumentaire à travers 5 thématiques, eux-mêmes déclinés en sous thématique :

### **Economique**

La création d'emplois par de nouvelles activités

Le maintien d'activité au cœur des territoires

La réduction des coûts

Une mutualisation de moyens

### **Social / Environnement**

La création de lien social

L'insertion de personnes éloignées de l'emploi et la professionnalisation

Prise en compte des enjeux liés au réchauffement climatique

### **Citoyen**

L'amélioration du cadre de vie et de la santé des habitants

Répondre aux besoins de qualité et de proximité des citoyens

Reconnaissance d'un travail d'intérêt général par les citoyens

### **Agriculture / alimentaire**

Répondre aux besoins de valorisation du travail des agriculteurs

Valoriser le patrimoine local agricole

Mieux connaître les acteurs du tissu alimentaire de son territoire

### **Collectivité**

Répondre à des enjeux réglementaires

Une montée en compétence des agents

Lier les différentes politiques de la collectivité et avoir des actions croisées

Permettre aux différents services de la collectivité de pouvoir travailler ensemble

Valoriser une multitude d'actions à travers une politique de territoire alimentaire structuré

La question alimentaire est transversale, il y a donc rarement une structuration autour de cette thématique dans les collectivités au vu leur compétence propre.

Cet argumentaire ne doit pas être présenté tel quel aux élus des collectivités souhaitant mettre en place un PAT. Il faut identifier en amont les élus pouvant porter ce type de projet et les thématiques auquel ils sont sensibles, ainsi il est possible de piocher dans cette trame des éléments pertinents à faire ressortir en fonction de la personne à convaincre.

L'argumentaire est disponible au format diaporama mais également en version livret, à retrouver prochainement sur le site de la DRAAF Normandie.

<http://draaf.normandie.agriculture.gouv.fr/Construire-un-pAT>

## Réaction et questions

Il y a tout intérêt de valoriser les initiatives individuelles : partir des projets existants, montrer que le territoire dispose déjà d'acteurs engagés (d'où l'intérêt de la cartographie des acteurs dans la phase de diagnostic du PAT)

Comment impliquer des structures techniques comme Institut de l'élevage ? apports dans les diagnostics, dans les ateliers de mobilisation des acteurs, appui à des actions en faveur de l'acceptabilité sociale des élevages, appui en argumentaire sur la consommation de viande de qualité.

## Séquence 2 : Travail sur son territoire pour identifier les projets leviers

**Domfront - Tinchebray Intercom** : difficulté à mobiliser des élus communautaires essentiellement agriculteurs sur le développement de la bio, démarche sur la restauration collective sur l'approvisionnement local : difficulté de trouver des producteurs en circuits courts, problème de logistique (d'où l'intérêt du PAT de mettre en relation les différents acteurs pour faciliter la mutualisation).

Piste d'approche :

- Avoir une approche progressive : parler de la transition agricole et alimentaire
- Rebondir sur des sujets consensuels pour parler de produits de saison, locaux ; avoir une entrée consommation (ou alimentation en général) plutôt que production

Réaction de Valérie ROBERT (Caen Normandie Métropole) : le Bio est un élément du PAT mais ne doit pas forcément être centrale pour ne pas avoir de blocage.

**Département Eure** : plusieurs élus à mobiliser pour travailler sur la question de l'alimentation. Aujourd'hui ils travaillent surtout sur les circuits court avec l' élu en charge de l'agriculture (appli pour localiser les points de vente de produits locaux), associé à l' élu en charge des collèges et l' élu en charge du social (mobilisation des UTAS sur le recyclage des déchets) – liens à faire avec l'action sur la protection des captages.

Il y a donc des actions existantes mais pas de coordination sous un projet global.

Possibilité de fédérer les services techniques : appropriation des enjeux, démarches et discours commun à porter auprès des élus

Réaction : Le Havre Seine Métropole a commencé à travailler en interne avec les agents des différents services pour monter ensemble en compétence sur ce sujet, pour aller vers un bagage et un discours commun. Les élus ne s'y sont raccrochés qu'après.

**Intercom de la Vire au Noireau** : travail engagé sur une réflexion PAT (au démarrage appel à projets AMI économie circulaire, groupe de travail sur la restauration en lien avec l'IRD2), début d'échanges via le Plan Climat (intervention Caen Métropole, Intervention ABN sur Défis famille alimentation positive).

Difficultés : rapprochement de 5 anciennes interco avec des pratiques différentes et manque de connaissance de tout ce qui existe : état des lieux à réaliser/compléter. Il y a 3 élus référents pour le PAT de Vire : attractivité du territoire, restauration collective, déchets + élue agricultrice en charge environnement/déchets.

**Caen Normandie Métropole** : au démarrage volonté des élus de Caen Métropole de travailler sur l'agriculture et rapprochement avec la Chambre d'agriculture. Intérêt fort pour le sujet de l'alimentation mais pas d'élus se positionnant explicitement pour porter la démarche PAT. Réflexion PAT globale articulée avec SCOT et PCAET. Pas de compétence en propre : structure de réflexion, de coordination, de communication mais pas maître d'ouvrage pour des actions locales.

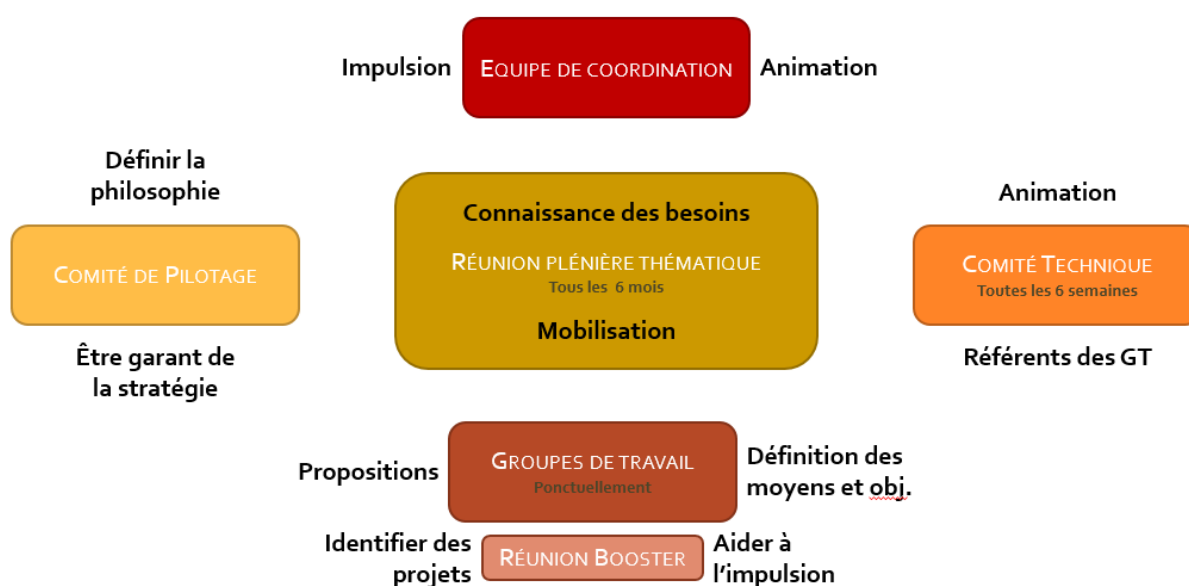
## Séquence 3 : Présentation de différentes formes de gouvernance existante en France

Le PAT doit être administré par une instance de gouvernance dont la forme n'est pas ciblée au départ : à déterminer selon les conditions politiques, organisationnelles du territoire porteur de la démarche.

Rôle de la gouvernance :

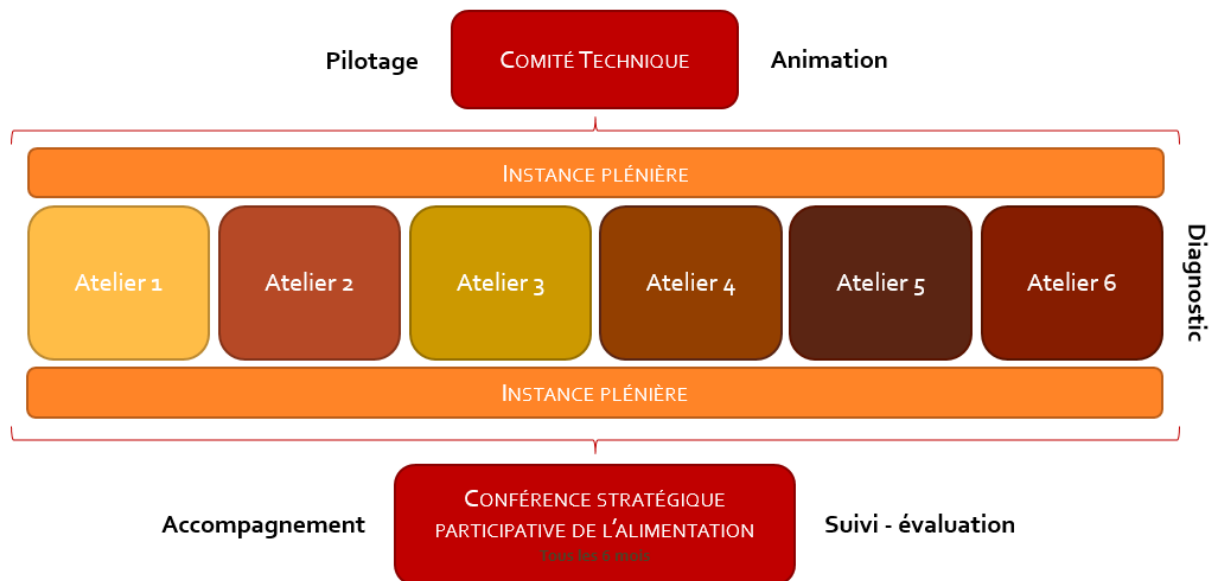
- Coordonner la démarche
- Valider les enjeux et les orientations stratégiques
- Définir / valider le plan d'action
- Suivre la réalisation du plan d'action

### Mulhouse Alsace Agglomération



- **Comité de pilotage** : M2A (Mulhouse Alsace Agglomération), Fondation MACIF : élus, direction + Equipe de coordination
- **Equipe de coordination** : M2A, Fondation MACIF, Agence d'urbanisme de la région mulhousienne, Institut Supérieur Social de Mulhouse
- **Comité Technique** : Equipe de coordination, DRAAF, CA, SALSA (Systèmes alimentaires localisés en Sud-Alsace), OPABA (Organisation Professionnelle de l'Agriculture Biologique en Alsace), Terre de liens, FDSEA, Ville de Mulhouse, Département du Haut Rhin, Ecooparc, Mission Eau, Ecole de Management de Strasbourg
- **Groupes de travail** : Participation volontaire des acteurs du territoire
- **Réunion plénière** : Participation volontaire des acteurs du territoire

## Caen Normandie Métropole



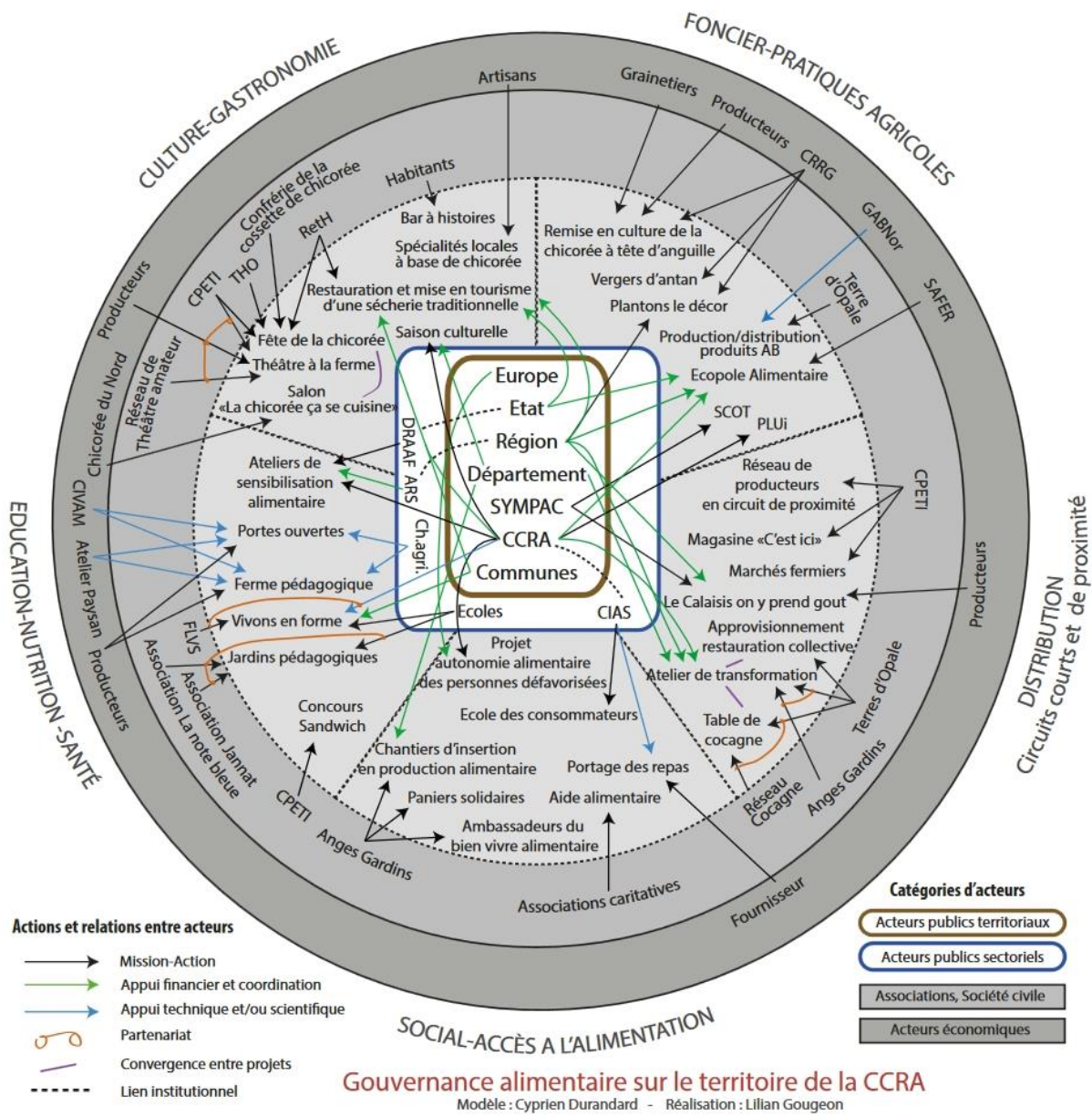
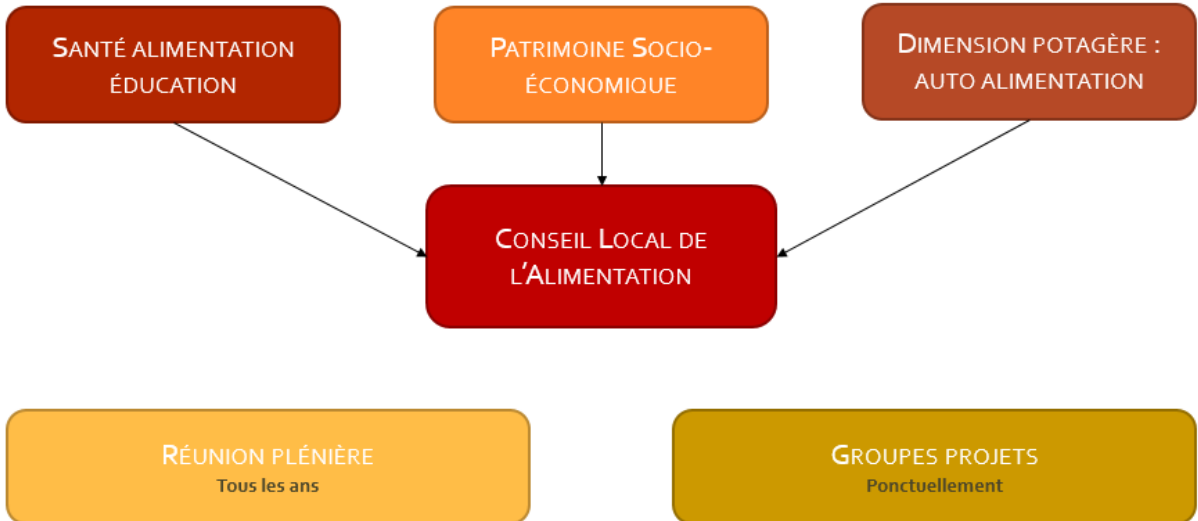
- **Comité Technique** : Pôle métropolitain - Caen Normandie Métropole, Chambre d'Agriculture du Calvados, Agence d'urbanisme de Caen Normandie Métropole
- **Atelier** : Participation volontaire des acteurs du territoire
- **Instance plénière** : Participation volontaire des acteurs du territoire
- **Conférence stratégique participative de l'alimentation** : Participation volontaire des acteurs du territoire

- Phase élaboration : un comité technique (Métropole, Chambre d'agriculture, agence d'urbanisme) pour préparer les instances plénières et les ateliers d'acteurs dans l'objectif de faire le diagnostic et d'aboutir sur un plan d'action

- Phase mise en œuvre : mise en place d'une conférence stratégique participative de l'alimentation (instance de coordination et de mise en réseau) : instance regroupant l'ensemble des acteurs pour enrichir et suivre le plan d'actions au rythme de 2 réunions /an. L'objectif étant d'être centre de ressources et de valoriser les projets (ex : contacts avec les communautés de communes, recherche de financement, appui aux projets, identifier quelques actions pilotes sur la communication/sensibilisation)

Le comité technique est maintenu durant ce temps mais avec un rythme allégé.

# Communauté de communes de la région d'Aubruicq



- **Un conseil local de l'alimentation** créé à partir de 3 pôles existants : santé alimentation éducation + patrimoine socio-économique + dimension potagère
- **Une réunion plénière annuelle** : Participation volontaire des acteurs du territoire
- **Des groupes projets ponctuels** : Participation volontaire des acteurs du territoire

Ils vont faire leur diagnostic PAT en incluant un axe fort alimentaire dans leur diagnostic PCAET.

## Réaction

Réflexion sur la cartographie des acteurs : plusieurs approches possibles

- Repérage d'initiatives : acteurs porteurs
- Champ d'intervention : compétences, aire géographique d'action
- Moyens mobilisable

## Séquence 4 : Conclusion

Présentation du prochain atelier : « Financer son PAT, quelles ressources » le 13 juin de 14h à 17h

Echanges sur les besoins des participants pour les futurs ateliers