

PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL & POLITIQUES PUBLIQUES

Vendredi 17 septembre

RÉSEAU NORMAND POUR LE DÉVELOPPEMENT DES
PROJETS ALIMENTAIRES DE TERRITOIRE



QUELQUES RÈGLES PRATIQUES 😊



- ❑ Maintenir le micro fermé pour éviter les bruits parasites
- ❑ Indiquer le nom de sa structure pour faciliter les échanges
- ❑ Utiliser les interactions en bas de l'écran pour interagir durant le webinaire
- ❑ Utiliser le chat pour partager vos interrogations & questions dont les réponses seront apportées lors de temps dédiés

ORDRE DU JOUR



Cadre général – Liens politiques publiques & PAT

Zoom Politiques en lien avec la Santé

- Intervention de Mme BRIFFAUT & Mme LUCAS - ARS



Temps d'échange et d'expériences

Actualités du réseau & prochains rendez-vous





CADRE GÉNÉRAL

Articulation du PAT avec les autres politiques publiques



POLITIQUES PUBLIQUES – DE QUOI PARLE –T’ON ?

Définition de politiques publiques : « *interventions d’une autorité investie de puissance publique et de légitimité gouvernementale sur un domaine spécifique de la société ou du territoire* »

Jean-Claude Thoenig, Dictionnaire des politiques publiques

Les politiques publiques peuvent également être décrites comme « *un ensemble d’actions coordonnées, réalisées par une puissance publique, dans l’optique d’obtenir une modification ou une évolution d’une situation donnée* ».

- Loi : cadre réglementaire pour toute action
- Plan, programmes et schémas : cadre d’orientations au niveau national ou à des échelles territoriales
- Programmes d’action opérationnels sur des thématiques ciblées
 - Associés ou non à des dispositifs financiers (réguliers ou ponctuels)

Nous retenons une approche large de la notion de « puissance publique » : administrations de l’Etat mais aussi structures liées (agence) et politiques des collectivités territoriales (Région ...)



LE PROGRAMME NATIONAL POUR L'ALIMENTATION

LE PAT EST ISSU DES ORIENTATIONS DU PNA

Quatre axes prioritaires :

1. La **justice sociale**, notamment pour les populations les plus démunies
2. **L'éducation alimentaire** de la jeunesse
3. La lutte contre le **gaspillage alimentaire**
4. Le **renforcement de l'ancrage territorial des actions menées** et la mise en valeur du patrimoine

2019 Fusion du PNA et du Programme National Nutrition Santé -> **Programme National Alimentation Nutrition**



VERS UNE APPROCHE GLOBALE

2018 (MAA) Les projets alimentaires territoriaux (PAT) ont pour objectif de relocaliser l'agriculture et l'alimentation dans les territoires en soutenant l'installation d'agriculteurs, les circuits courts ou les produits locaux dans les cantines

L'ambition aujourd'hui : passer d'une approche « économie alimentaire » à une approche globale → **aller vers un système alimentaire durable territorialisé (SADT)**

Le terme de système alimentaire durable territorialisé apporte

- Une **dimension systémique** qui met en avant les interrelations en jeu entre acteurs de la chaîne alimentaire
- Une **approche transversale** permettant de souligner les enjeux liés à l'alimentation et de faire écho aux préoccupations des collectivités territoriales comme la lutte contre le dérèglement climatique, la préservation des ressources naturelles et de la biodiversité, l'aménagement du territoire, le développement de l'emploi local, la santé, le lien social...



UNE APPROCHE MULTI-ENJEUX

Les actions engagées dans les PAT vont répondre à des enjeux croisés :

Exemples

Economiques : filières locales, économie alimentaire, valeur ajoutée de la production locale, outils de transformation, logistique de distribution, emploi, liens commerce/agriculture, ...

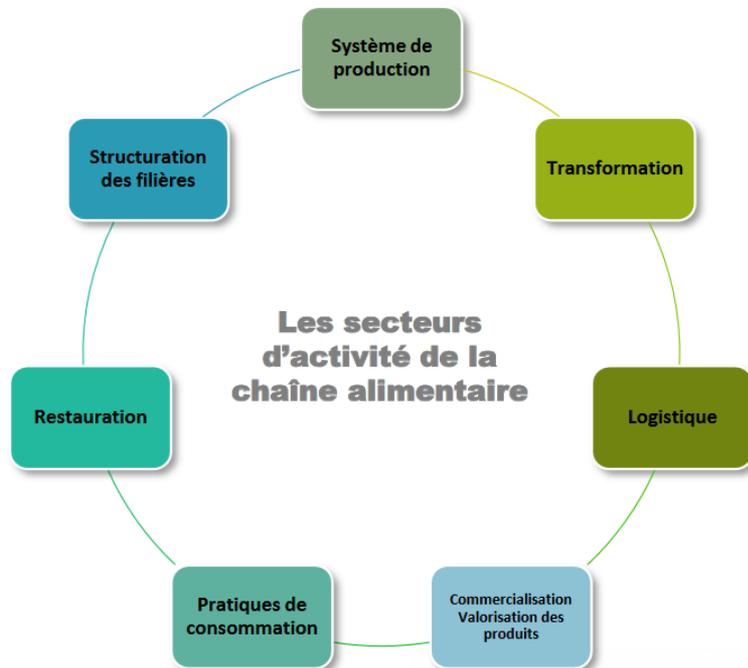
Sociaux : accessibilité aux produits, installation/renouvellement de génération, proximité, sensibilisation au bien manger, jardins partagés...

Environnementaux : modes de production, approvisionnement local, tri et réduction des déchets ...



DES DOMAINES D'INTERVENTION MULTIPLES

En agissant sur l'ensemble de la chaîne alimentaire, le PAT vise des domaines d'intervention multiples qui croisent plusieurs politiques publiques au niveau local



Source : CEREMA



Source : Terres en ville - Plantes et Cité



LA RESTAURATION COLLECTIVE COMME LEVIER D'ACTION

Exemple : travailler sur l'appro local en restauration collective conduit à repositionner l'ensemble des champs d'action de la collectivité



Typologie des politiques publiques de restauration collective locale et durable (<http://www.observatoire-restoco-durable.org/>)



POURQUOI ARTICULER LE PAT AVEC LES AUTRES POLITIQUES SUR LE TERRITOIRE ?

INTÉRÊTS :

- ✓ Etablir une **cohérence** des projets sur le territoire
- ✓ Identifier des **partenaires communs** potentiels
- ✓ **Mutualiser** les ressources et les concertations
- ✓ **Harmoniser** les plans d'actions
- ✓ Déterminer des **indicateurs communs d'évaluation** pour les actions multi-enjeux
- ✓ **Mieux valoriser** les projets auprès des différentes parties prenantes

OBJECTIFS :

- ➔ Adopter une **approche systémique**
- ➔ Etre dans une démarche **transversale**



PAT ET POLITIQUES EN LIEN AVEC L'ECONOMIE ALIMENTAIRE

Politiques agricoles : PAC + politiques nationales/régionales pour accompagner les transitions agricoles (agro-écologie, bio, diversification) : plan régional d'agriculture durable (PRAD)

Loi Egalim – dont l'obligation d'introduire 50 % de produits locaux et durables dont 20 % de bio dans les cantines

Différentes mesures du Plan de Relance visent à soutenir la production locale et accompagner la mise en œuvre d'EGAlim comme :

- Le plan protéines végétales (-> 31/12/2022)
- Le renforcement du fonds Avenir bio (->01/09/2022)
- Mesure 14 : « petites cantines » (->31/10/2021- ASP)



DRAAF

En articulation avec la politique agricole de la Région Normandie

- La structuration et le développement des filières de qualité normandes (sous signes officiels de qualité)
- L'investissements pour la transformation à la ferme & la commercialisation en circuits courts
- L'AMI structuration de la logistique des circuits courts alimentaires de proximité
- Le soutien aux projets d'innovation pêche & aquaculture



PAT ET POLITIQUES D'AMÉNAGEMENT

ENJEUX DANS LES PAT : Maintien/développement du potentiel productif (espaces – hommes - installations)
capacité à développer de nouveaux projets agricoles

Préservation des espaces agricoles et naturels :
orientation renforcée dans les différentes lois
–principe ERC (Eviter, Réduire, Compenser)

DDT/
DDTM

-> AMI « zéro artificialisation nette » de l'ADEME (->2/11/2021) [lien](#)

Traduite aussi dans les schémas régionaux (SRADDET)

Ou locaux :

Schéma de cohérence territorial (SCOT) : orientations générales de développement et d'aménagement – échelle EPCI / PETR

Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi) : outil de planification et de cadrage pour les autorisations d'occupation du sol et de construction à l'échelle locale

Des articulations à trouver :

- Réalisation des diagnostics -> connaissance de l'agriculture et projets
- Veille sur les zonages (vocation des espaces) et règlements (conditions de constructions pour des projets agricoles)



PAT ET POLITIQUES EN LIEN AVEC LA NUTRITION-SANTE

ARS

- Orientations de cadrage données par
 - le Plan National Nutrition Santé
 - Le Plan régional santé environnement (PRSE3) 2017-2021

Avec des déclinaisons opérationnelles dans les territoires à travers les **contrats locaux de santé** (CLS)

➤ Diagnostic local santé-environnement

Des synergies à trouver en matière de stratégie locale et de programme d'actions

Cf. présentation de l'Agence Régionale de la Santé



PAT ET POLITIQUES EN LIEN AVEC L'ACCESSIBILITÉ SOCIALE

POLITIQUES EN LIEN AVEC DES TERRITOIRES

Politique de la ville via les programmes portés par l'Agence nationale de rénovation urbaine (ANRU)

AAP Les quartiers fertiles en faveur du développement de l'agriculture urbaine

POLITIQUES EN LIEN AVEC DES PUBLICS

Politique de lutte contre la précarité

Plan Régional pour l'Accès à la Prévention et aux Soins des personnes les plus démunies (PRAPS - ARS)

Politiques en lien avec l'insertion portées par la Direction Régionale de l'Economie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités

ARS
DREETS

Dispositifs d'appui économie sociale et solidaire (Etat ou Région)

Plan de relance :

Mesure 11 « jardins partagés » (-> 10/10/2021 en 76 - DDTM)

Mesure 12 « alimentation locale et solidaire »



PAT ET POLITIQUES EN LIEN AVEC L'ENVIRONNEMENT

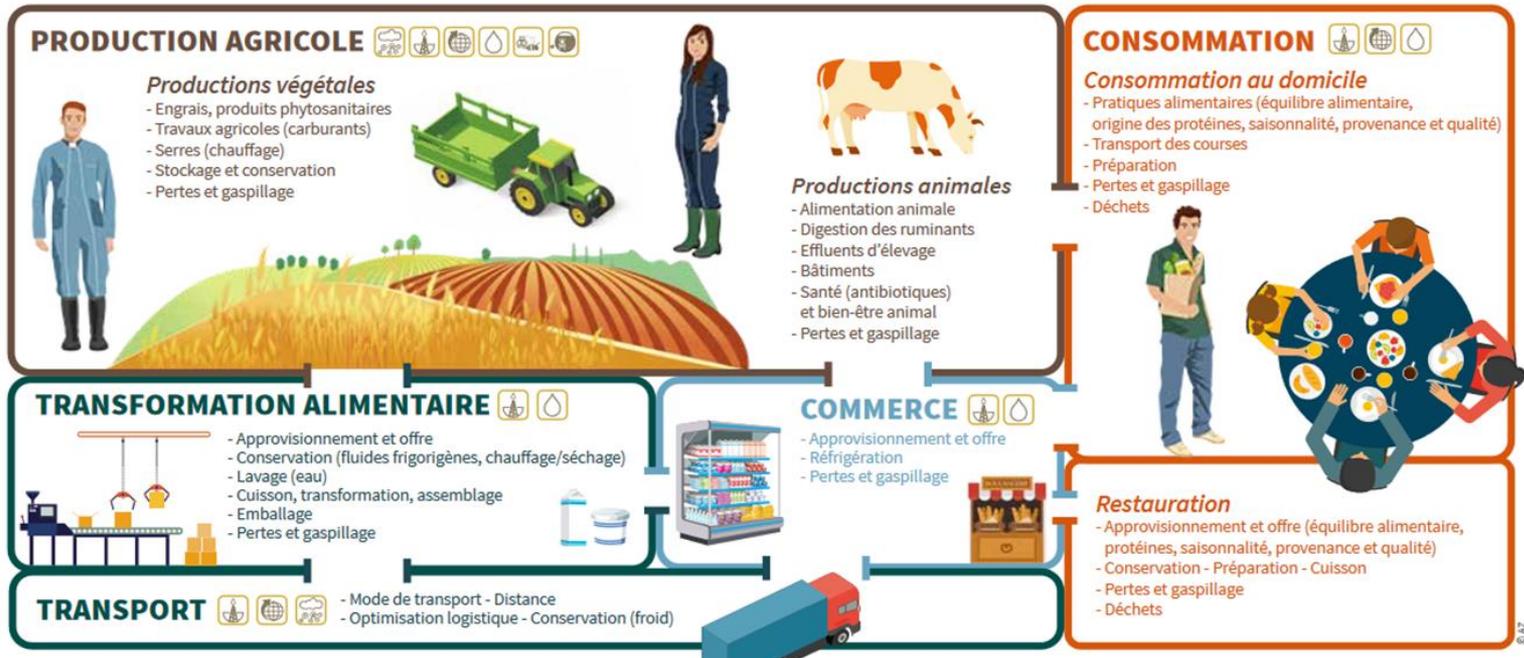
LES ACTEURS

L'empreinte environnementale du champ à l'assiette

Enjeux les plus impactants par secteur

Les impacts environnementaux de l'alimentation se répartissent sur l'ensemble de la chaîne alimentaire, avec un poids prédominant de la production agricole, laquelle apporte également des aménités positives. Les choix et pratiques de chaque acteur déterminent ses propres impacts mais influencent également ceux de ses clients et fournisseurs.

PRINCIPAUX IMPACTS



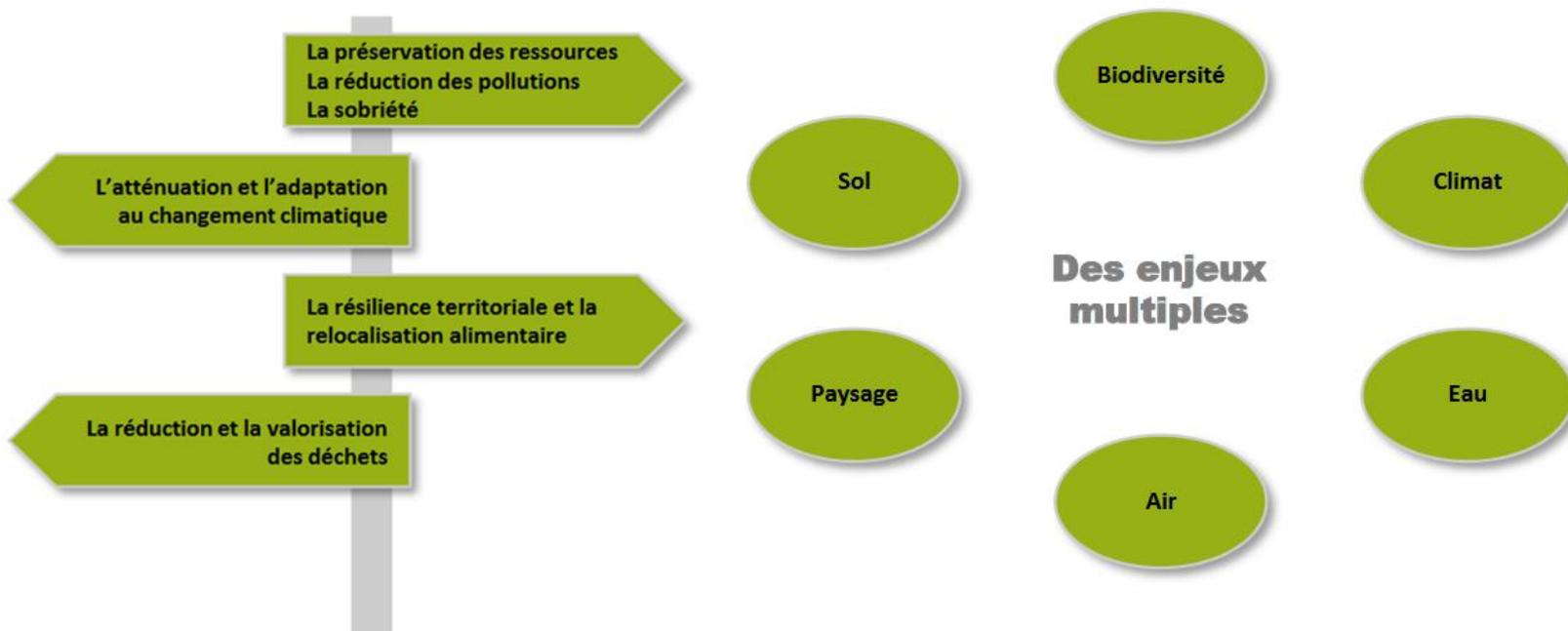
Source : ADEME



PAT ET POLITIQUES EN LIEN AVEC L'ENVIRONNEMENT

Le champ environnemental est en interdépendance forte avec d'autres domaines tels que le social et le sociétal, la santé, l'économique, le culturel, l'aménagement du territoire...

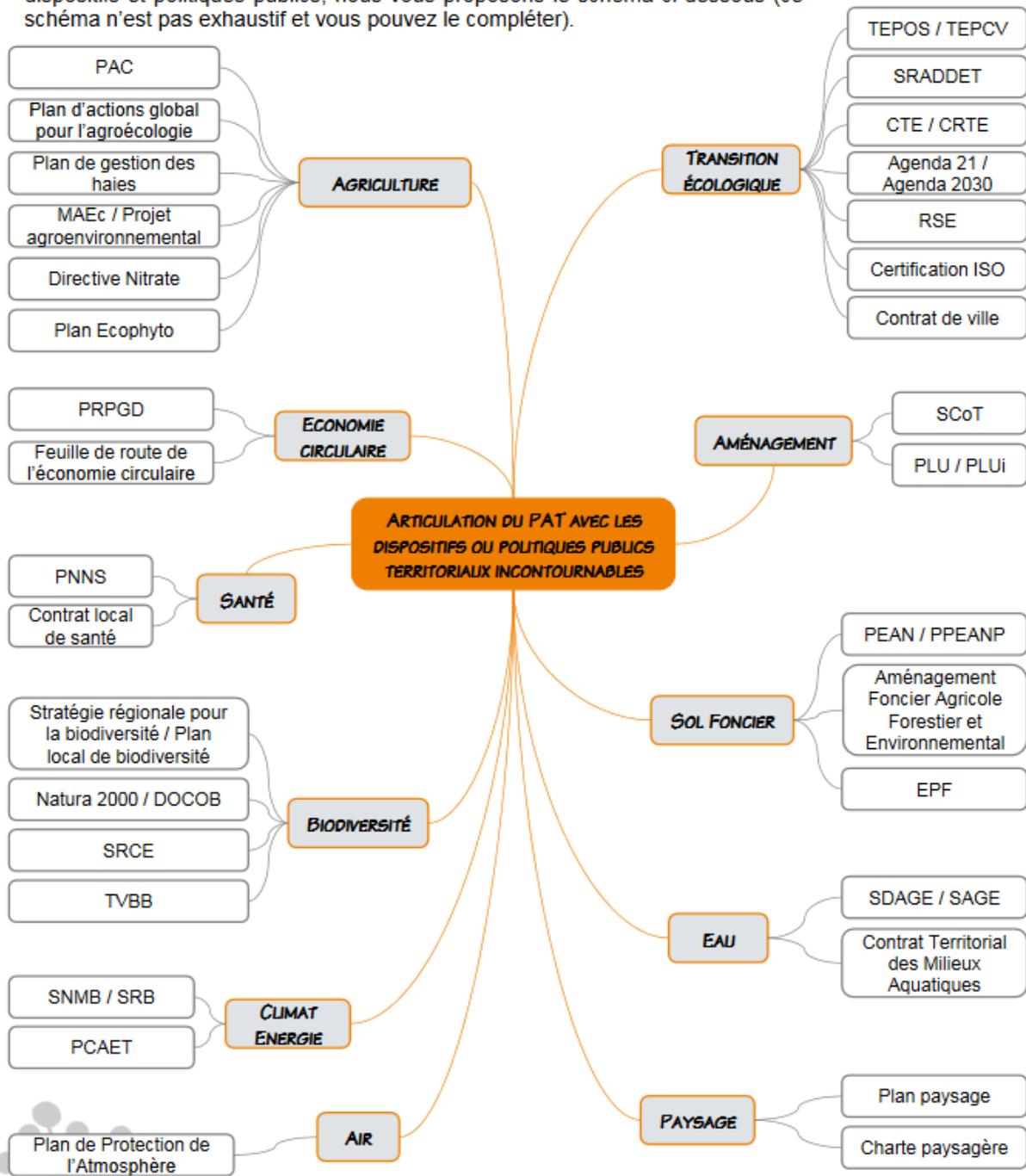
Des axes d'intervention variés



Source : CEREMA



Pour vous aider à identifier les articulations possibles du PAT avec les différents dispositifs et politiques publics, nous vous proposons le schéma ci-dessous (ce schéma n'est pas exhaustif et vous pouvez le compléter).



PAT ET ENVIRONNEMENT

DOC REPÈRE CEREMA - ÉVALUATION ENVIRONNEMENTALE DES PAT

DREAL
DDTM
ARS
ADEME
AESN
...

PAT ET POLITIQUES EN LIEN AVEC L'ENVIRONNEMENT

En particulier

Volet énergie : Lien PAT et Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET), Territoires à énergie Positive (TEPOS)

- Enjeu réduction des gaz à effets de serre : relocalisation de la production /proximité /optimisation de la logistique de distribution/évolution des pratiques de consommation, évolution des pratiques agricoles...

DDTM
DREAL

Volet protection des ressources en eau : Lien PAT et programmes de protection des captages

- Réduction des pollutions : filières basées sur des modes de production à bas niveaux d'intrants, agriculture biologique...

DDTM
ARS
AESN

- AAP filières BNI Agence de l'eau

Volet économie circulaire (Plan régional de prévention et gestion des déchets PRPGD – Stratégie Economie circulaire en Normandie)

Lutte contre le gaspillage alimentaire, Tri/Valorisation
des déchets organiques, achats publics durables...

ADEME
Région

- Appel à initiatives en faveur de l'économie circulaire
(-> 26/11/2021 Etat-Région) [lien](#)
- Dispositifs en faveur de l'économie sociale et solidaire



PAT ET POLITIQUES EN LIEN CULTURE, GASTRONOMIE, PATRIMOINE

APPROCHE TERRITOIRES



GRAND SITE
Réseau des
Grands Sites
de France



Ex : marque
« saveurs Parc »
Parcs
naturels
régionaux
de France



VILLES
& PAYS
D'ART &
D'HISTOIRE

Valorisation du patrimoine 

APPROCHE PRODUITS



Actions de promotion des produits locaux dont produits sous signes de qualité

APPROCHE TRANSVERSALE

Ex : Politiques touristiques (Région/Département)



DES POLITIQUES PUBLIQUES TRANSVERSALES

PROGRAMMES IMPULSÉS AU NIVEAU NATIONAL

- Contrat de relance et de transition écologique (CRTE)
- Petites villes de demain

Appui technique et ressources auprès de l' Agence nationale cohésion des territoires - ANCT <https://agence-cohesion-territoires.gouv.fr/>

PROGRAMMES DÉFINIS À UNE ECHELLE TERRITORIALE EN LIEN AVEC LA RÉGION / LES DÉPARTEMENTS

- Contrat de Territoire – Contrats de ruralité
- Programme Leader (appui Région-FEADER)

Rappel – dispositif transversal

Mesure 13B du plan de relance pour les investissements et l'appui aux programmes d'actions en lien avec les PAT - > 15/10/2021 (DRAAF)



CONCLUSION : UNE NECESSITE D'ÉCLOISONNER

Institutionnels

- Information / suivis des programmes
- Partager les projets

Gouvernance locale

- Liens entre les élus en charge des thématiques
- Partage des enjeux

Services internes des collectivités

- Co-construction et lecture croisée des diagnostics
- Événements croisés pour la mobilisation des acteurs

Financeurs

- Croiser /Optimiser les sources de financements
- Cofinancement d'actions multi-enjeux

- > Synergie /cohérence et efficacité/efficience des actions
- > Bonne mobilisation des moyens

Conditions de réussite : Agilité, Temps, Lisibilité





INTERVENTION ARS NORMANDIE HÉLÈNE BRIFFAUT & NATHALIE LUCAS

Zoom sur les liens entre nutrition, santé,
prévention & PAT



QUESTIONS-RÉPONSES

QUESTIONS SUR LES PRÉSENTATIONS

**QUELLES DIFFICULTÉS OU BESOINS POUR MIEUX
PRENDRE EN COMPTE LES INTERACTIONS ENTRE
LES DIFFÉRENTES POLITIQUES ?**





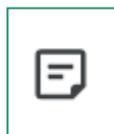
TEMPS D'ÉCHANGE ET PARTAGE D'EXPÉRIENCES

Sous-titre



PARTAGE D'EXPÉRIENCES

QUELLES ACTIONS ENGAGÉES, ENVISAGÉES DANS LE DOMAINE EN LIEN AVEC LE VOLET NUTRITION-SANTÉ ?



Précisez votre structure & indiquez votre ou vos actions sur un post-it (*à gauche de votre écran*)

➔ Lien vers le Jamboard dans la discussion





VIE DU RÉSEAU RÉGIONAL DES PAT

Actualités et prochains rendez-vous



UNE VIVE DYNAMIQUE EN NORMANDIE



UNE **QUARANTAINE DE DÉMARCHES** & **20 PAT LABELLISÉS**



PROCHAINS RENDEZ-VOUS DU RÉSEAU

POUR LES TERRITOIRES PORTEURS DE PROJET

7 octobre après-midi

- **Atelier formaliser & évaluer son PAT**
- Au programme partage de ressources et d'expériences pour structurer son programme d'action et définir une démarche d'évaluation (indicateurs, suivi)
- RDV à Lisieux – Parc des Expositions

20 septembre & 23 novembre

- Duo d'ateliers sur les **actions de lutte contre le gaspillage alimentaire**
- En lien avec le REGAL et animé par le CREPAN
- Objectifs : vous aider à initier, mener, finaliser et vérifier votre diagnostic & actions
- RDV le 20/09 à distance & le 23/11 à Caen

POUR TOUS

6 ou 7 décembre (date à confirmer)

- **Plénière du réseau**
- Temps fort pour revenir sur la dynamique des PAT en 2021, partager des expériences avec des témoignages de porteurs de projet



AUTRES RENDEZ-VOUS

Assises régionales de lutte contre le gaspillage alimentaire, organisées par le RÉGAL Normandie : 14 octobre à distance

Rencontres et retours d'expériences. WWW.REGAL-NORMANDIE.FR

Rencontre régionale de la logistique des circuits courts alimentaires et de proximité : Jeudi 21 octobre 2021, de 9h30 à 18h

Conseil Régional de Normandie, en partenariat avec Logistique Seine Normandie, L'EM Normandie et l'ISEL

À l'ISEL, au Havre ou en visio-conférence – Pré-Inscription obligatoire
GUILLAUME.LEBON@NORMANDIE.FR

Webinaire sur la loi EGALIM : des outils nationaux et normands pour faciliter l'application en restauration collective : 17 novembre – 14h- 16h

CNFPT et la DRAAF Normandie

inscription : <https://framaforms.org/webinaire-sur-la-loi-egalim-les-cles-de-la-reussite-1606483139>



RAPPEL LES OUTILS DU RÉSEAU !

SITE DRAAF : UN GUICHET RÉGIONAL D'INFORMATION

Pour retrouver toutes les productions et ressources du réseau, CR des ateliers

<https://draaf.normandie.agriculture.gouv.fr/Les-PAT-et-les-actions-en>



LA CARTE DES PAT ET L'ANNUAIRE DU RÉSEAU

L'annuaire des PAT pour faciliter les échanges et voir la dynamique en Normandie

<https://draaf.normandie.agriculture.gouv.fr/Ou-sont-les-PAT-en-Normandie>

LA NEWSLETTER DU RÉSEAU (4/AN)

Réalisée avec l'appui de l'ANBDD

Pour s'inscrire :

Pour retrouver les newsletters

Site DRAAF [lien](#)

Site Chambre d'agriculture

VOS CONTACTS

Sabine JULIEN – DRAAF

Chargée de projets Politique de l'Alimentation

Tél : 02 31 24 99 63

Courriel : sabine.julien@agriculture.gouv.fr

Valérie GENOUVILLE – Chambre d'Agriculture –

Animatrice du réseau régional des PAT

Tél : 02 35 59 47 21 – 06 72 48 97 78

Courriel : valerie.genouville@normandie.chambagri.fr

RESSOURCES UTILES

- ❑ Guide méthodologique – Construire une stratégie de financement d'un PAT – RNPAT [à retrouver ici](#)
- ❑ Les dispositifs financiers au service des PAT [à retrouver ici](#)
- ❑ Guide de la restauration collective – ADEME [à retrouver ici](#)
- ❑ Guide alimentation et environnement- ADEME [à retrouver ici](#)



RESSOURCES UTILES

- ❑ Plan National pour l'Alimentation [à retrouver ici](#)
- ❑ Plan National Nutrition Santé [à retrouver ici](#)
- ❑ Plan Régional Santé Environnement [à retrouver ici](#)
- ❑ Stratégie Nationale de Prévention et de lutte contre la Pauvreté [à retrouver ici](#)
- ❑ Plan Régional pour l'Accès à la Prévention et aux Soins des personnes les plus démunies (PRAPS – ARS) [à retrouver ici](#)

